

'Hulst beweegt verder!'

Nota Sportbeleid  
2008 - 2010



November 2007

# BELEIDSNOTITIE SPORT

	pagina
Inhoudsopgave	2
Samenvatting	3
<u>Hoofdstuk 1. Inleiding</u>	
1.1 Aanleiding	4
1.2 Doel van de beleidsnotitie	4
1.3 Aanpak	5
1.4 Opbouw notitie	5
<u>Hoofdstuk 2. Inventarisatie</u>	
2.1. Het huidige beleid	6
2.2 Beleidsvoornemens college en raad	9
2.3 Trends en ontwikkelingen	9
2.4 SWOT-analyse	13
2.5 Conclusies	13
<u>Hoofdstuk 3. Strategische oriëntatie op de toekomst</u>	
3.1 Beleidsvisie	14
3.2 Relatie met de Wmo	14
3.3 Beleidsmaatregelen	15
3.4 Maatschappelijke effecten	16
3.5 Indicatieve kosten	16
3.6 Tijdpad	17
<u>Literatuurlijst</u>	19

## Samenvatting

De gemeente Hulst beweegt verder!

Naar aanleiding van de herindeling 2003, de in 2007 in werking tredende Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) en het aflopende project breedtesport in 2009 werd het hoog tijd dat er nieuw beleid zou worden geformuleerd op het gebied van sport en bewegen. Het doel van de nota is om te komen tot een breed gedragen visie voor de periode 2007-2010, waarbij iedereen op een verantwoorde wijze aan enige vorm van sportbeoefening kan deelnemen.

In eerste instantie is het huidige beleid en de actuele trends en ontwikkelingen, die van invloed zijn op sport en bewegen, geïnventariseerd. Vervolgens is door middel van een zogenaamde SWOT-analyse met de daaraan gekoppelde conclusies de sterke en zwakke punten én de kansen en bedreigingen voor sport en bewegen in de gemeente Hulst in beeld gebracht. De conclusies worden als volgt geformuleerd:

- Verminderen van de druk van vrijwilligers
- Voortzetten breedtesportproject na 2008
- Herverdeling van subsidiemiddelen door middel van onderscheid maken tussen verschillende soorten verenigingen
- Het inspelen op de behoefte van de huidige consument waarbij alle doelgroepen worden meegenomen.

Op grond van het bovenstaande is de beleidsvisie Sport en Bewegen als volgt omschreven. Sport en Bewegen in de gemeente Hulst, zowel de aanbieders als consumenten, dient gesegmenteerd ondersteund te worden, zowel inhoudelijk als financieel. De verantwoordelijkheid dient zoveel mogelijk bij de sport zelf te liggen. Daar waar nodig zal vanuit de gemeente ondersteuning plaatsvinden. Hierbij zal vooral het accent liggen op vrijwilligerswerk, samenwerkingsverbanden tussen verenigingen op de kern, samenwerking tussen BOS-driehoek (buurt onderwijs en sport) en gezonde leefstijl alle doelgroepen. Uiteraard wordt ook de link met de prestatievelden van de WMO gelegd en toegelicht. Voor sport en bewegen is voornamelijk prestatieveld 1,2,4 en 5 van toepassing.

Om tot concrete uitvoering van de visie over te gaan zijn de beleidsmaatregelen beschreven met daaraan vastgekoppelde indicatieve kosten en tijdspad van uitvoering.

- Stimuleren sport en bewegen bij alle doelgroepen, waarbij gezondheid en actieve leefstijl wordt bevorderd
- Het vraaggericht ondersteunen van sportverenigingen op allerlei gebied
- Voortzetten van de kwaliteitsimpuls in het bewegingsonderwijs
- Verbeteren en in stand houden van het contact met het sportveld

Uiteindelijk zullen onder andere de volgende maatschappelijke effecten zichtbaar worden, indien de beschreven beleidsmaatregelen worden uitgevoerd.

- Vraagkant (genoemde doelgroepen) en aanbodkant (sportaanbieders) beter op elkaar afgestemd, waarbij de doelgroepen zich bewust zijn van wat een actieve gezonde leefstijl inhoudt en proberen hiernaar te handelen;
- De meeste sportgerelateerde organisaties gaan uit van zelfredzaamheid en proberen onderling zoveel mogelijk samen te werken, met name op kernniveau. Verenigingen ontvangen alleen die ondersteuning die zij wensen vanuit de gemeente Hulst;
- De subsidieverhouding tussen sportverenigingen met eigen accommodatie en zonder accommodatie zijn in evenwicht;
- De kwaliteitsverbetering binnen het bewegingsonderwijs is structureel ingebed in het beleid van de scholen;
- Communicatie met de gemeente Hulst is direct, laagdrempelig en effectief.

## Hoofdstuk 1. Inleiding

Sport is niet weg te denken uit onze maatschappij. Velen doen aan sport, velen dragen een steentje bij aan sportorganisaties en velen kijken naar sport. Het bevordert de gezondheid, zowel lichamelijk als geestelijk en is een belangrijk middel voor het opdoen van sociale contacten.

Sport is ook een belangrijk verbindend element in de maatschappij, sport is voor jong en oud, voor mensen van verschillende achtergronden en met uiteenlopende sportbehoeften. Sport is echter geen element op zich, het heeft vele raakvlakken met gezondheid, welzijn, onderwijs, ruimte en veiligheid, maar is op veel meer terreinen duidelijk aanwezig. Om de functies van sport optimaal te kunnen inzetten, moet gewerkt worden vanuit een integrale aanpak.

In dit hoofdstuk worden achtereenvolgens de aanleiding, het doel, de aanpak en de opbouw van de notitie verder toegelicht.

### 1.1 Aanleiding

#### *Herindeling*

In 2003 heeft er een herindeling plaatsgevonden, waarbij de voormalige gemeente Hulst en Hontenisse zijn samengevoegd tot één gemeente, de gemeente Hulst. Naar aanleiding hiervan heeft er een harmonisatie van het subsidiebeleid plaatsgevonden. Onderliggend beleid ontbrak hierbij echter, zowel uit het verleden als bij het huidige subsidiebeleid. Deze zou in een later stadium worden uitgewerkt.

#### *Wet Maatschappelijke Ondersteuning*

Op 1 januari 2007 is de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) in werking getreden. Deze wet heeft tot doel de maatschappelijke participatie van burgers vorm te geven.

De kern van de Wmo is: meedoen! Meedoen van alle burgers aan alle facetten van de samenleving. Als de ondersteuning vanuit familie, vrienden of bekenden niet meer mogelijk is, moet de gemeente daarin voorzien. Het gaat erom mensen waar nodig te ondersteunen en het herstellen van zelfredzaamheid. De gemeenten zijn zelf verantwoordelijk gesteld voor de uitvoering van deze wet. Gesteld is dat hiervoor zowel een kadernota (algemeen informatie over hoe invoeren van de WMO in de gemeente Hulst) als een Wmo-beleidsplan dient te worden opgesteld. In de gemeente Hulst zal het Wmo-beleidsplan bestaan uit een verdieping van de kadernota én de onderliggende beleidsnota's, onder andere het beleidsveld Sport. De Wmo bestaat uit negen prestatievelden. Met het sportbeleid kunnen we inspelen op een aantal van deze prestatievelden, specifiek op prestatieveld 1, 2, 4 en 5.

#### *Breedtesportproject*

Naar aanleiding van het door het ministerie van VWS in het leven geroepen stimuleringsubsidie Breedtesport is de gemeente Hulst in 2005, in samenwerking met de gemeente Terneuzen en Sluis, gestart met de uitvoering van het breedtesportproject "Zeeuws-Vlaanderen grenzeloos sportief in beweging". Het project, lopend van 2005 tot en met 2008, heeft tot doel sport en bewegen in de gemeente Hulst een impuls te geven. Voorwaarden vanuit VWS zijn innovatie, dwarsverbanden leggen en continuïteit. De laatste voorwaarde is te bewerkstellingen middels het breedtesportproject in te bedden in het gemeentelijke beleid.

### 1.2 Doel van de beleidsnotitie

Het doel van deze sportnota is te komen tot een breed gedragen visie voor de periode 2008-2010, zowel door het gemeentebestuur, de burgers als door de aan sportgerelateerde organisaties, waarbij iedereen op een verantwoorde wijze aan enige vorm van sportbeoefening kan deelnemen. Deelnemen aan sport is een belangrijk middel voor de gezondheid, eigen ontwikkeling en ontplooiing van mensen. Maar sport kan ook dienen voor andere doeleinden, zoals het tegengaan van isolement, het bevorderen van onderlinge omgang van mensen met verschillende culturele achtergronden, of het tegengaan van overlast veroorzaakt door jongeren.

### 1.3 Aanpak

Gegevens voor deze nota zijn verzameld door middel van al in het verleden uitgevoerde onderzoeken en een aantal uitgezette enquêtes bij verschillende doelgroepen binnen de gemeente Hulst, te weten 12-23-jarigen, 24-50-jarigen en de sportverenigingen. De analyse van de enquêtes van de drie doelgroepen zijn door middel van een apart rapport toegelicht. Voor details wordt naar de desbetreffende rapporten verwezen.

Voor de doelgroep tot 12 jaar was in 2004 al een onderzoek uitgevoerd, voor 50-plussers is dit in 2006 gebeurd. Daarnaast heeft in december 2006 een sportdebat plaatsgevonden, waarbij diverse toekomstvisies zijn besproken. Hiervoor waren zowel burgers, sportorganisaties (commercieel en niet-commercieel) als politiek uitgenodigd. Tot slot is via literatuuronderzoek gekeken naar bestaand sportbeleid, in den lande, zowel op landelijk, provinciaal als gemeentelijk niveau.

### 1.4 Opbouw notitie

De notitie zal eerst ingaan op het huidige sportbeleid van de gemeente Hulst, waarna trends en ontwikkelingen op sportgebied c.q. sportgerelateerd gebied zullen worden toegelicht. Vervolgens wordt het huidige beleid onder de loep genomen door middel van een SWOT-analyse, waaruit vervolgens conclusies worden getrokken. Tot slot wordt op grond van het voorgaande de toekomstige beleidsvisie beschreven, met bijhorende beleidsmaatregelen, maatschappelijke effecten, indicatieve kosten en het tijdspad van uitvoering.

Door de nota heen treft u uitspraken aan. Deze zijn afkomstig uit het gehouden sportdebat en de uitgevoerde enquêtes.

## Hoofdstuk 2. Inventarisatie

In dit hoofdstuk zal achtereenvolgens het huidige beleid binnen de gemeente Hulst, de beleidsvoornemens college en raad voor 2006-2010, de trends en ontwikkelingen, de SWOT-analyse en tenslotte de daaruit voortvloeiende conclusies worden toegelicht.

### 2.1 Het huidige beleid

Het huidige beleid valt onder te verdelen in accommodatiebeleid, subsidiebeleid en breedtesport. Niet alles staat weergegeven in een beleidsnota, er is ook ongeschreven beleid.

In dit hoofdstuk zal eerst de sociale sportkaart van de gemeente Hulst in beeld worden gebracht.

#### *2.1.1. De sociale sportkaart*

De gemeente Hulst heeft hart voor sport. Sport maakt dan ook een belangrijk onderdeel uit van de Hulsterse samenleving. Voornamelijk in de kleine kernen zijn de sportverenigingen de ontmoetingsplaats om sociale contacten op te doen. Middels een sociale sportkaart trachten we inzicht te geven in het sportleven van de gemeente Hulst. Het sportleven kan onderverdeeld worden in verenigingssport, ongeorganiseerde sport en anders georganiseerde sport. Tot slot wordt ook een korte toelichting gegeven op de jaarlijkse sportverkiezingen.

#### De georganiseerde verenigingssport

Opvallend is het grote aantal verenigingen binnen de gemeente Hulst, 112 sportverenigingen in totaal. Een hoog percentage van de sportclubs zijn echter wat kleinere verenigingen als, damesgymclubs, biljartverenigingen, badmintonclubs, judoclubs, paardensportverenigingen, bridgeclub, duivensportverenigingen en fiets/toerclubs.

Gelet op het ledenaantal zijn de voornaamste sporten binnen de gemeente voetbal, tennis (beiden sport op nagenoeg elke kern aanwezig) hockey, zwemmen, gymnastiek, atletiek, volleybal, tafeltennis en hengelsport.

Trends en ontwikkelingen binnen de georganiseerde sport zullen in paragraaf 2.3 worden besproken.

'Een omnivereniging heeft wel toekomst, met name in de kleine kernen, om ook vrijwilligerstekort op te lossen. Wel liefst met dezelfde tak van sport' en 'Samenwerken met andere verenigingen kan alleen op spelersvlak, verder wil men niet gaan'

#### Ongeorganiseerde sport

De ongeorganiseerde sporter maakt in het algemeen gebruik van de openbare ruimte.

Ongeorganiseerd sporten, en dus ook in de gemeente Hulst, wordt voornamelijk gedaan door mensen die niet gebonden willen zijn aan verplichtingen als tijd en plaats. Vaak zijn dit ouderen, maar ook steeds meer jongeren en mensen met een drukke baan kiezen voor dit alternatief. Sporten die hierbij worden gedaan zijn bijvoorbeeld fietsen, wandelen, hardlopen, zwemmen, skeeleren, nordic walking, etc. Door deze vorm van sporten zijn er binnen de gemeente Hulst ook verenigingen ontstaan als toerclubs, trimclubs, e.d.

#### Anders georganiseerde sport

Anders georganiseerde sport is sportbeoefening die wel in georganiseerd verband gebeurt, maar niet binnen de reguliere sportvereniging. Hierbij moet u denken aan fitnesscentra, sportscholen, e.d. Binnen de gemeente Hulst zijn zes sportscholen/fitnesscentra, die zeer in trek zijn. Het ledenaantal is dan ook steeds groeiende.

#### Sportverkiezingen

Jaarlijks vindt aan het einde van het jaar de gemeentelijke sportverkiezingen plaats. Dit is een avondvullend programma met sport- en muziekoptredens, hetgeen plaatsvindt in Den Dullaert, waarbij de sportman, vrouw, talent, team junioren, team senioren en "waar Hulst trots op is" gekozen. Daarnaast worden ook de overige kampioenen in het zonnetje gezet. Kortom een jaarlijkse ontmoetingsavond voor de sport, waarbij naast alle kampioenen en genomineerden, ook alle verenigingen en commissie- en raadsleden worden uitgenodigd. Dit als blijk van waardering voor het hele sportveld binnen de gemeente Hulst.

### **2.1.2 Accommodatiebeleid**

Het sportaccommodatiebeleid wordt in deze notitie niet behandeld. Er zal een aparte nota accommodatiebeleid worden opgezet die welzijnsbreed is. Goede accommodaties zijn echter wel een voorwaarde om sport inhoudelijk gestalte te kunnen geven.

### **2.1.3 Subsidiebeleid**

Op 1 januari 2005 is het nieuwe subsidiebeleid ingevoerd. Het subsidiebeleid bestaat uit 3 onderdelen, te weten: algemene Subsidieverordening gemeente Hulst, de beleidsregels Subsidieverstrekking gemeente Hulst en de Lijst subsidieplafonds en grondslagen.

Voor het beleidsveld Sport zijn in eerste instantie 4 beleidsregels opgesteld:

22.1 Sportverenigingen zonder eigen accommodatie

22.2 Sportverenigingen met eigen accommodatie

23 Stimulering Specifieke doelgroepen

24 Bijzondere Sportevenementen

32 Recreatieve Voorzieningen

#### 22.1 Sportverenigingen zonder eigen accommodatie

Deze beleidsregel is in 2003 in het leven geroepen om de financiële disbalans tussen binnensport- en buitensportverenigingen te verminderen. Buitensportverenigingen ontvangen of subsidie voor onderhoud aan de accommodatie of betalen in verhouding heel weinig huur voor de accommodatie. De binnensportverenigingen daarentegen hebben hoge huurlasten, die op den duur niet meer zijn te betalen. Wellicht mede hierdoor zijn er nog maar weinig verschillende binnensporten binnen de gemeente actief. Aangezien dit nieuw beleid zou zijn en er geen extra financiële middelen voor handen waren, is het subsidieplafond voor deze beleidsregel sinds 2005 nul.

'Financiële kloof tussen binnen- en buitensport moeten worden opgelost'

#### 22.2 Sportverenigingen met eigen accommodatie

De sportverenigingen met eigen accommodatie ontvangen voor het onderhoud van de geprivatiseerde accommodatie subsidie. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen voetbal/hockeyvelden, tennisbanen en atletiekbaan. Om hier een bepaalde lijn in te krijgen, is deze beleidsregel tot stand gekomen.

#### 23 Stimulering Specifieke doelgroepen

Vanuit de gemeenteraad waren een aantal doelgroepen aangegeven, die extra aandacht zouden moeten krijgen. Van hieruit is deze beleidsregel tot stand gekomen. Specifieke doelgroepen in deze waren jongeren, mensen met een beperking en ouderen. Aangezien de laatste doelgroep nieuw beleid betekende en er geen extra financiële middelen voor handen waren, is alleen gekozen om per jeugdlid en per minder valide sportverenigingen financieel te ondersteunen.

'Gemeente moet subsidie jeugd aanpassen aan de hand van aantal leden, aantal activiteiten, bondsafdracht, binnen-buitensport, contributie, etc.' en 'Gemeente mag niet beoordelen op prestaties, wel op basis van kwaliteitseisen die gesteld worden aan vereniging/bestuur'

#### 24 Buitengewone Sportevenementen

Deze beleidsregel is tot stand gekomen om de gemeente uit te dragen als sportgemeente en tegelijkertijd de gemeente te promoten. Daarom was besloten om alleen bijzondere sportevenementen te ondersteunen en geen jaarlijks terugkerende evenementen. Uitzonderingen hierop zijn jaarlijks terugkerende evenementen die een grote promotionele waarde hebben.

#### 32 Recreatieve Voorzieningen

Deze beleidsregel is in het leven geroepen om recreatieve voorzieningen onder één dak te krijgen en de subsidie middels een beleid in goede banen te leiden. Hieronder vallen onder andere Reynaertland b.v. en de Hontenissehal.

In 2007 is er een nieuwe beleidsregel toegevoegd, te weten "Innovatieve projecten sportverenigingen", beleidsregel 43. Deze beleidsregel is in het leven geroepen in het kader van het breedtesportproject. Dit project wordt hieronder verder toegelicht.

#### **2.1.4 Breedtesport**

Het ministerie van VWS heeft de tijdelijke Stimuleringsregeling Breedtesport in het leven geroepen, om gemeenten in staat te stellen het lokale breedtesportbeleid te versterken. In 2004 is, na veel overleg met het werkveld, een gezamenlijke subsidieaanvraag met de gemeenten Terneuzen en Sluis ingediend voor de periode 2005-2008. Door samenwerking moesten deze gemeenten in staat zijn de lokale sport in de regio Zeeuws-Vlaanderen te versterken. Gestreefd wordt samen te werken op aangrenzende beleidsterreinen met verschillende partners binnen de gemeenten om zodoende de mogelijkheden van sport optimaal te benutten. Vanuit het ministerie van VWS zijn 3 voorwaarden gesteld, te weten innovatie, dwarsverbanden leggen en continuïteit. Daarnaast was er een financiële voorwaarde. Tegenover de 55 % inleg (bij gezamenlijke aanvragen) van VWS dient de gemeente 45% tegenover te stellen.

Op grond van het voorgaande zijn er in de gemeente Hulst vier speerpunten benoemd:

##### Project 1: Versterken Sportinfrastructuur

Dit onderdeel is gericht op ondersteuning van de sportverenigingen. Hiervoor is een commissie opgericht, die als denktank fungeert om zo goed mogelijk invulling aan dit projectonderdeel te geven. Binnen dit onderdeel worden verenigingen ondersteund door middel van onder andere het organiseren van themabijeenkomsten, opzetten en uitvoeren van een structureel samenwerkingsverband met de scholen via sportkennismakingsactiviteiten en verenigingen daar financieel ondersteunen bij het organiseren dan wel uitvoeren van innovatieve projecten (de eerdere genoemde beleidsregel 43).

##### Project 2: kwaliteitsimpuls bewegingonderwijs

Dit onderdeel is erop gericht om het bewegingsonderwijs een kwaliteitsimpuls te geven door middel van een aantal verschillende instrumenten, te weten het aanstellen van coördinatoren bewegingsonderwijs, te werken met een eenduidig deelschoolwerkplan de zogenaamde Zeeuws Methode, inhaken op kleutergymnastiek en het financieel ondersteunen van kennis maken met 'andere' sporten. Alle scholen participeren in dit project en door middel van een commissie wordt hier sturing aangegeven.

##### Project 3: Sport en bewegen voor senioren en ouderen

Dit onderdeel is gericht op stimulering van sport en bewegen van 50-plussers. Aangezien hier weinig over bekend was is eerst de vraag en aanbodkant in beeld gebracht. Op grond van de behoeften en wensen van de 50-plussers zijn vervolgens concrete activiteiten georganiseerd zoals de 'Beweeg u fit-beurs', het opstellen van een sport- en bewegwijzer voor 50-plussers per kern, en uitvoeren van het zogenaamde GALM-project (Gronings Actief Leef Model). Ook hier weer onder supervisie van een commissie.

##### Project 4: participatie jeugd en jongeren in de sport

Dit onderdeel is gericht op stimulering participatie jeugd in sport en vrijwilligerswerk. Bij dit onderdeel is in eerste instantie gestart met concrete activiteiten als het opzetten van WhozNextteams, opzetten en uitvoeren van sportbuurtwerk en organiseren van activiteiten tijdens de vakantieperiodes. Momenteel wordt er gewerkt om het een en ander in een werkplan te gieten en te structureren.

'Jeugd moet meer betrokken worden bij de vereniging door middel van bijvoorbeeld 'klankbord' en binnen besturen moet een verjongingsslag gemaakt worden'

Uit het bovenstaande blijkt hoe ver breedtesport al in de gemeente Hulst verweven is. Het is echter een project dat maar vier jaar duurt. Om dit project na 2008 op een bepaalde manier te kunnen voortzetten zal dit middels deze sportnota getracht worden breedtesport beleidsmatig in te bedden.



## 2.2 Beleidsvoornemens college en raad

In het collegeprogramma, de tien speerpunten 2006-2010 genaamd, worden geen specifieke beleidsvoornemens aangegeven op het gebied van sport of op sportgerelateerd gebied.

In het werkprogramma van de gemeenteraad 2006-2010, dat bedoeld is als kaderstellend instrument, worden echter meerdere zaken genoemd.

- Het invoeren van een gratis sport-en cultuurpas voor jonger tot 18 jaar
- Concrete uitvoering van breedtesport
- Ondersteunen van bijzondere sportevenementen
- Subsidieverlening voor activiteiten die ten goede komen aan de leefbaarheid van de kernen
- Zorgen voor de leefbaarheid van de kernen en wijken met veel aandacht voor onder andere verenigingsleven
- Ondersteuningsbeleid van mantelzorgers en vrijwilligers
- Stimuleren van vrijwilligerswerk en verenigingsondersteuning
- Invoeren vrijwilligerspas

Bovenstaande zaken zullen, daar waar mogelijk, worden meegenomen bij de SWOT-analyse.

'Verenigingen zijn tegen invoeren van sportpas, laat het zelf aan de verenigingen over. Een proefperiode is anders, dit wordt voor jeugd echter al via SchoolSport-KennismakingsActiviteiten geregeld.'

## 2.3 Trends en ontwikkelingen

De trends en ontwikkelingen op het gebied van of gerelateerd aan sport wordt in deze paragraaf toegelicht. We maken hierbij de volgende onderverdeling naar demografie, maatschappij, economie, sport en politiek op landelijk en lokaal niveau. Op grond hiervan wordt tevens de koppeling gelegd met de gevolgen voor sport in het algemeen en/of sport in de gemeente Hulst.

### *2.3.1 Demografische trends*

Vergrijzing en ontgroening zetten zich door zowel in Nederland als in de gemeente Hulst. In sommige kernen zal tengevolge van de samenstelling van de bevolking, de vergrijzing en ontgroening sneller gaan dan in andere kernen. Deze ontwikkeling heeft belangrijke gevolgen voor het voorzieningenaanbod, zo ook voor sport en bewegen. Sportverenigingen zijn op dit moment onvoldoende voorbereid en/of gericht op het aanbieden van activiteiten voor de zogenaamde senioren. Omdat de verenigingen kampen met vrijwilligerstekort, dan wel minder actieve leden, dienen de sportverenigingen meer vraaggericht te gaan werken en in te spelen op de behoefte van de senioren. Aangezien de verenigingssport van grote waarde is voor sociale integratie, zelfontplooiing en gezondheid, is het van belang dat de gemeente de verenigingen ondersteunen in dit veranderproces.

Een goed voorbeeld van inspelen op de vergrijzing is de organisatie van de Senior Games in 2009 in Zeeland.

### *2.3.2 Sociale, economische en maatschappelijke trends*

#### sociale trends

##### *Besteding vrije tijd en Individualisering*

De toekomst van de vrijetijdsbesteding valt in belangrijke mate samen met die van de zich snel ontwikkelende vrijetijdsmarkt. Men gaat vrije tijd steeds belangrijker vinden en is inmiddels hoger genoteerd dan werk. De komende jaren zal dan ook sprake zijn van een verdere individualisering en intensivering van de vrijetijdsbesteding onder gebruikmaking van steeds meer commerciële vrijetijdsdiensten. De belangrijkste trends in de vrije tijd zijn: minder vrije tijd, meer commerciële vrijetijdsdiensten, hogere kapitaalintensiteit van de vrijetijdsbesteding en intensivering van de beleving. Culturele instellingen, sportverenigingen en vooral de publieke omroep krijgen te maken met sterke concurrentie. De gevolgen van de individualisering worden ook in de sport steeds

duidelijker merkbaar. Hoewel het aantal Nederlanders dat aan sport doet nog steeds stijgt, is onder sporters het lidmaatschap van een sportvereniging niet meer zo vanzelfsprekend. In 1991 was ruim 61% van de sporters lid van een vereniging en in 2003 was dit nog maar 55%. Individuele (ongeorganiseerde) sporten en commerciële sportinstellingen winnen steeds meer terrein.

#### *Bewegingsarmoede*

Onze maatschappij wordt gekenmerkt door toenemende bewegingsarmoede in alle delen van de bevolking. Veel gezondheidsproblemen worden veroorzaakt of verergerd doordat mensen te weinig bewegen. De NNGB (Nationale Norm Gezond Bewegen) heeft vastgesteld dat iedere volwassene in totaal 30 minuten matige intensieve lichamelijke activiteit dient te hebben op tenminste vijf dagen van de week. Voor kinderen is dat 60 minuten per dag, waarbij de lichamelijke activiteit tenminste twee dagen per week gericht moet zijn op het verbeteren of handhaven van de lichamelijke fitheid. Uit de afgenomen enquêtes blijkt dat in de gemeente Hulst jongeren voldoende aan sport doen (85 % doet aan sport en 73 % voldoet aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen), naar mate men ouder wordt haken er steeds meer af, zeker als ze een bijbaantje krijgen, andere vrijetijdsbestedingen hebben of gaan studeren. 74 % van de volwassenen voldoen aan de NNGB en 38 % van de volwassenen is lid van een sportvereniging in de gemeente Hulst.

#### *Vermindering solidariteit en sociale cohesie*

Het is een algemene tendens dat de solidariteit en sociale cohesie in de samenleving is afgenomen. Het is een -ieder voor zich- maatschappij aan het worden en men voelt zich steeds minder verantwoordelijk voor anderen. Respect richting anderen is dan ook steeds minder geworden. Deze ontwikkeling is onder andere een gevolg van het drukke bestaan van de mensen, waardoor men weinig tijd heeft om zich te verdiepen in de medemens. In de sport uit zich dit onder andere in afnemende vrijwilligerswerk en steeds meer beoefenen van individuele sporten.

### Economische trends

#### *Commercialisering*

Als gevolg van het feit dat de sporter steeds meer om kwaliteit vraagt, dienen de aanbieders hierop in te springen. Met name commerciële sportinstellingen voldoen aan deze vraag. Sportverenigingen daarentegen zijn veel traditioneler van aard. Al eerder is aangegeven dat sportverenigingen zich meer moeten richten op de vraag van de sporter, wil men als vereniging in de toekomst nog bestaan. De gemeente zou hierin ondersteunend kunnen zijn.

Onder invloed van de verdere professionalisering en vooral commercialisering van de sport raken topsport, media en vermaakindustrie steeds nauwer verbonden. De topsport krijgt daardoor steeds meer het karakter van (commercieel) amusement en steeds minder van de oorspronkelijke sport zelf. Het is als gemeente aantrekkelijk om dergelijke evenementen binnen te halen. De gemeente Hulst ondersteunt dergelijke evenementen dan ook financieel.

#### *Welvaart toename*

In het algemeen is er sinds 2006 sprake van een algemene toename van welvaart, waarbij de gezinsbestedingen toenemen door herstel van de koopkracht en groei van de werkgelegenheid. Deze welvaartstoename heeft tot gevolg dat steeds meer mensen in staat zijn hun schaarse vrije tijd goed te besteden en willen daarom 'quality time'. Hierbij moeten we niet uit het oog verliezen dat er altijd een groep blijft bestaan, die geen voordeel behalen uit de welvaarts groei.

### **2.3.3 Sporttrends**

#### *Sportconsument is veranderd*

De sportconsument is bereid om goed te betalen voor kwaliteit, maar eist wel waar voor zijn geld. Hij stelt hoge eisen aan de kwaliteit van het sport- beweegaanbod. De sportconsument is kwaliteitsbewust, veeleisend en kritisch. Hij verwacht een flexibel aanbod dat inspeelt op de individuele wensen en mogelijkheden.

De sportconsument leeft onder een hoge tijdsdruk. Omdat de mogelijkheden in de vrijetijdsector steeds groter worden, wordt het voor de consument steeds moeilijker om te kiezen. Ze willen zoveel mogelijk doen in hun vrije tijd. Hij wil zijn vrije tijd optimaal besteden en weegt daarvoor voor- en nadelen van alternatieve tijdsbestedingen tegen elkaar af.

'Mensen hebben behoefte aan goede voorlichting op het gebied van sport en bewegen'

### *Sport zelf is veranderd*

Voorheen werd sport vooral geassocieerd met verenigingssport, maar nu is sport als een grote familie te beschouwen met tal van vertakkingen. We noemen dit ook wel *ontsporing van de sport*. Hiermee wordt bedoeld op de trend dat het sporten in verenigingsverband en de deelname aan competities en trainingen terugloopt.

De sportdeelname is de afgelopen jaren gegroeid en er is ook meer diversiteit in de sport gekomen, er is echter een teruggang van traditionele sporten te constateren. Sport wordt steeds meer gerelateerd aan gezondheid en actieve leefstijl, prestatie is minder van belang. Hierdoor zijn de traditionele sporten steeds minder in trek. De sporter als consument beweegt steeds meer individueel en wil zelf de tijd kunnen inplannen.

De verschillende soorten sporten, zijn ieder ook weer op een verschillende manier georganiseerd, bijvoorbeeld via een vereniging, via een sportschool, via buurtwerk of via informele netwerken. Deze sporten maken ieder weer verschillend gebruik van de ruimte en voorzieningen.

Er is dus sprake van een sterke differentiatie van sportbeoefening, de organisatie ervan en van het ruimtelijke gebruik. We noemen dit ook wel *de vermaatschappelijking van de sport*.

'Verenigingen willen meedoen om inactieve te activeren, eerst jongeren, vervolgens 50 plussers en het minst mensen met een beperking'

### *Wet- en Regelgeving*

Door het feit dat wet- en regelgeving voor sportverenigingen steeds gecompliceerder worden, dienen de vrijwilligers ook steeds meer aan kwaliteitseisen te voldoen. Denk hierbij aan drank- en horecawet, warenwet, milieuwet, Tabakswet, aansprakelijkheid, verzekering en fiscale aspecten bij vrijwilligersvergoeding, kantineopbrengsten, sponsoring en giften, etc. Deze vrijwilligers zijn moeilijk te vinden. Bovendien zou wet- en regelgeving voor vereniging een bijzaak moeten zijn, hoofddoel is mensen met plezier te laten sporten. Nu gaat veel te veel tijd op aan het op orde hebben van de sportvereniging op allerlei gebied.

### *Professionalisering van de sport*

Veel sportverenigingen hebben een tekort aan kader, gebrek aan management en te weinig specifieke deskundigheid. Om deze problemen te boven te komen is het aanstellen van een professional een oplossing. Tot op heden zijn alleen de grote verenigingen in den lande die zich hieraan wagen. Voor kleinere verenigingen is dit financieel niet haalbaar. Om echter in de toekomst te kunnen voortbestaan, zouden kleinere verenigingen iemand gezamenlijk kunnen aanstellen.

### *Vrijwilligerstekort*

De bereidheid van mensen om zich vrijwillig voor de sportvereniging in te zetten is minder geworden. Voor eenmalige activiteiten is men nog wel bereid iets te doen, maar de zogenaamde 'kartrekkers' zijn steeds moeilijker te vinden, mede door het feit dat het besturen van een vereniging door wet- en regelgeving steeds moeilijker wordt. Deze groep vergrijsst snel en verenigingen zijn naarstig op zoek naar opvolgers. Het tekort is enerzijds het gevolg van het feit dat er steeds meer wet- en regelgeving op de sportverenigingen afkomen en aan de andere kant steeds minder vrijwilligers, met name de jongere leeftijdscategorie.

'Verenigingen moeten openstaan om andere doelgroepen op te nemen, zodat er een win-situatie kan ontstaan zoals oplossen vrijwilligerstekort' en  
'Nieuwe vrijwilligers dienen een duidelijke taakomschrijving te krijgen en goede begeleiding'

### *2.3.4 Politieke trends*

De politieke trends worden op landelijk en provinciaal beleid bekeken.

#### Nota 'Tijd voor Sport'

Voor de periode 2006-2010 heeft het ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport de nota 'Tijd voor Sport' opgesteld. Deze nota omvat drie hoofdpunten:

#### *Gezond door sport*

Meer sporten en bewegen draagt bij aan een betere gezondheid. Om dat doel te bereiken komt het kabinet onder met het Nationaal Actieplan Sport en Bewegen. Het nationaal actieplan sport en bewegen is gericht op het feit dat Nederlanders moeten kiezen voor een gezonde en actieve leefstijl. Daar horen verantwoord sporten en dagelijks bewegen bij. De overheid wil belemmeringen om te sporten opheffen en barrières slechten. Ook al omdat preventieve gezondheidszorg uiterst belangrijk is om de kosten van de gezondheid binnen te perken te houden, hoe gezonder en fitter de bevolking, hoe lager de kosten. Teveel Nederlanders komen niet aan hun dagelijkse minimale portie beweging toe. Voor volwassenen is dit 30 minuten per dag matig tot intensief bewegen, voor jongeren is dit een uur per dag. Dat is verontrustend, want onvoldoende lichaamsbeweging is een risicofactor voor onder andere overgewicht, hart- en vaatziekten, diabetes en depressiviteit. Het nationaal Actieplan Sport en Bewegen richt zich op 5 aandachtsgebieden, te weten wijk, school, werk, zorg en sport.

#### *Meedoen door sport*

Om het voor meer mensen mogelijkheden te maken om elkaar via de sport te ontmoeten en mee te doen aan maatschappelijke activiteiten zet het kabinet in op een aantal projecten rond opvoeden, het versterken van waarden en normen, het vernieuwen van het lokaal sportaanbod en een integrale buurtaanpak en school.

#### *Sport aan de top*

De Nederlandse sportsector zet zich in voor een toptien notering van de beste sportlanden ter wereld. Het kabinet ondersteunt dit en maakt zich sterk voor een goed klimaat voor de topsporter in Nederland. Het gaat om talentherkenning en -ontwikkeling, het Stipendium voor de topsporter, coaches aan de top, het tegengaan van dopinggebruik en tenslotte de organisatie van topsportevenementen en de realisatie van de topsportaccommodaties in Nederland.

#### Nota provincie Zeeland

Het beleid van de provincie is bedoeld als aanvullend rijksbeleid. De nieuwe nota omvat zeven aandachtsgebieden:

- Jongeren, scholen en sport
- Ondersteuning topsport
- Doelgroepenbeleid
- Professionalisering en opschaling
- Promotie Zeeland
- Inrichting ruimte
- Sporthelpdesk

De nota is in september 2007 gepresenteerd.

Het onderdeel topsport wordt bewust niet in gemeentelijk beleid opgenomen, omdat dit om individuele gevallen gaat, wat veel beter provinciaal geregeld kan worden.

## 2.4 SWOT-analyse

Op basis van de hiervoor geschetste trends en ontwikkelingen wordt hieronder een analyse gemaakt van de gemeente Hulst op grond van Strengths (sterke punten), Weaknesses (zwakke punten), Opportunities (Kansen) en Threats (bedreigingen). De aangegeven nummers vormen samen de zogenaamde SWOT voor een bepaald onderwerp.

<b>Sterkten</b>	<b>Zwakten</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Sportvereniging heeft een sociaal en bindende rol binnen een kern</li><li>2. Binnen de gemeente Hulst zijn veel sportverenigingen aanwezig</li><li>3. Breedtesportproject heeft een grote impuls gegeven aan de sport in de gemeente Hulst</li><li>4. Alle sportverenigingen worden op het gebied van jeugdactiviteiten financieel ondersteund</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Minder vrijwilligers staan onder meer druk</li><li>2. Meeste sportverenigingen zijn traditioneel ingesteld</li><li>3. Is een tijdelijke stimuleringsregeling voor de periode 2005-2008.</li><li>4. Geen onderscheid op grond van activiteiten, contributie, kwaliteit vereniging, etc.</li></ol>
<b>Kansen</b>	<b>Bedreigingen</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Verenigingen ondersteunen op het gebied van vrijwilligerswerk</li><li>2. Het aanbieden van scholing en deskundigheidsbevordering.</li><li>3. Opgezette organisatie en activiteiten structureel inbedden in sportbeleid</li><li>4. Onderscheid maken op basis van eigen/geen eigen accommodatie, aantal activiteiten, contributie, aantal leden en kwaliteit.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Wet- regelgeving en verminderde sociale cohesie</li><li>2. Individualisering/kwaliteitsvraag/ commercialisering</li><li>3. Na 2008 kan het project niet worden voortgezet vanwege ontbreken van middelen</li><li>4. Met name binnensportverenigingen zullen ten onder gaan aan de ongelijkheid tussen binnen- en buitensport</li></ol>

## 2.5 Conclusies

De SWOT-analyse geeft een duidelijk beeld van het verder te ontwikkelen sportbeleid binnen de gemeente Hulst. Het nieuwe sportbeleid dient op de volgende onderdelen nadruk te leggen:

- Verminderen druk bij vrijwilligers
- Breedtesportproject voortzetten na 2008
- Herverdeling subsidiemiddelen door middel van onderscheid maken tussen verschillende soorten verenigingen
- Inspelen op behoefte van de huidige sportconsument, waarbij alle doelgroepen worden meegenomen

Aangezien er op dit moment nagenoeg geen structureel inhoudelijk sportbeleid bestaat, hebben bovenstaande onderdelen ook financiële consequenties. In paragraaf 3.5 zal hier op terug worden gekomen.

## Hoofdstuk 3. Strategische oriëntatie op de toekomst

In dit hoofdstuk zullen achtereenvolgens de volgende onderdelen worden toegelicht, te weten de toekomstige beleidsvisie, de relatie met de WMO, de te nemen beleidsmaatregelen, de maatschappelijke effecten, de daarbij horende indicatieve kosten en het tijdspad van uitvoering.

### 3.1 Beleidsvisie

De beleidsvisie is een voortvloeiende uit de uitgevoerde SWOT-analyse en de daaraan verbonden conclusies, waarbij tevens rekening wordt gehouden met gestelde voorwaarden in de Kadernota WMO, werkprogramma Gemeenteraad 2006-2010 en de uitkomsten van de uitgevoerde enquêtes en het sportdebat. Op grond hiervan zou de beleidsvisie Sport en Bewegen als volgt kunnen worden omschreven.

Sport en Bewegen in de gemeente Hulst, zowel de aanbieders als consumenten, dient gesegmenteerd ondersteund te worden, zowel inhoudelijk als financieel. De verantwoordelijkheid dient zoveel mogelijk bij de sport zelf te liggen. Daar waar nodig zal vanuit de gemeente ondersteuning plaatsvinden. Hierbij zal vooral het accent liggen op vrijwilligerswerk, samenwerkingsverbanden tussen verenigingen op de kern, samenwerking tussen BOS-driehoek (buurt onderwijs en sport) en gezonde leefstijl alle doelgroepen.

### 3.2 Relatie met de WMO

Zoals eerder aangegeven heeft de WMO tot doel de maatschappelijke participatie van burgers vorm te geven. De gemeenten zijn zelf verantwoordelijk gesteld voor de uitvoering van deze wet. Ook het sportbeleid dient zich hieraan te conformeren. Met name de prestatievelden 1,2,4,5 hebben een directe relatie met de sportsector.

#### Prestatieveld 1: Bevorderen van sociale samenhang en leefbaarheid

Onder dit prestatieveld vallen voorzieningen en organisaties die activiteiten uitvoeren gericht op ontmoeting, sociaal-culturele activiteiten, sport en het bevorderen van leefbaarheid en integratie. Alle aanbieders van sport- en beweegactiviteiten dragen bij aan de sociale samenhang en leefbaarheid door middel van:

- Gebruikers van sportvoorzieningen ervaren de voorziening als een belangrijke organisatorische basis waarbinnen met anderen sport- en beweegactiviteiten worden uitgevoerd;
- Sportverenigingen vormen een belangrijke basis voor het verrichten van vrijwilligerswerk. Dit werk wordt gedaan door actieve sporters, familieleden van sporters, buurtgenoten en anderen die de vereniging c.q. organisatie een warm hart toedragen;
- Sport in competitieverband zorgt er ook voor dat toeschouwers hun passie voor de sport kunnen delen;
- Veel sportverenigingen organiseren in de buurt, wijk of dorp waar zij gevestigd zijn activiteiten waaraan alle buurt-, wijk-, of dorpsgenoten kunnen deelnemen;
- Sommige verenigingen hebben een puur recreatieve afdeling, waaraan ook mensen die laag presteren kunnen deelnemen.

De beleidsvisie Sport richt zich dan ook op het behoud van voorzieningen en organisaties binnen de kleine kernen, waarbij wel een aantal randvoorwaarden moeten worden gesteld, zoals (samenwerking/samengaan met andere partijen).

#### Prestatieveld 2: Op preventie gerichte ondersteuning bieden aan jongeren met opgroei problemen en ondersteuning van ouders die kampen met opvoedingsproblemen.

Jongeren die te maken hebben met opgroei- of opvoedproblemen vertonen soms onaangepast gedrag. Sportverenigingen kunnen hier mede een oplossing bieden, mits de vrijwilligers hiermee om kunnen gaan, dan wel goed opgeleid zijn, want een sportvereniging biedt een belangrijk sociaal verband waarin kinderen en jongeren samenwerken, omgaan met spelregels, enzovoort. Vanuit BOS-projecten (Buurt, Onderwijs, Sport) kunnen de probleemjongeren aangepakt worden. Voorwaarde is dat onderwijs, welzijn en sport goed met elkaar samenwerken.

#### Prestatieveld 4: Ondersteunen van Mantelzorgers en Vrijwilligers

Uitgangspunt van de WMO is dat de burger in eerste instantie zelf verantwoordelijk is voor het regelen van de ondersteuning die hij nodig heeft. Dit betekent dat de WMO in eerste instantie een beroep doet op vrijwilligers, ook op sportgebied. Sport- en beweegaanbieders zijn in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van vrijwilligers. Momenteel is echter het krijgen van vrijwilligers een één van de grootste knelpunten binnen de sportsector. Tegelijkertijd wil de WMO meer kwetsbare burgers aan de samenleving laten deelnemen en dus ook aan sport- en beweegactiviteiten. Sportverenigingen zijn hier niet op ingesteld. Sportverenigingen dienen hierin ondersteund te worden.

#### Prestatieveld 5: Bevorderen van deelname aan het maatschappelijk verkeer en van het zelfstandig functioneren van mensen met een beperking, een chronisch psychisch probleem of een psychosociaal probleem

Dit prestatieveld toont overeenkomst met de prestatievelden 1 en 4. Het verschil is dat dit prestatieveld is toegespitst op groepen kwetsbare burgers, voor wie hun beperking een belemmering is of kan zijn voor het maatschappelijk functioneren en dit geval in sport en bewegen. Sportverenigingen c.q. voorzieningen zijn nog lang niet altijd toegankelijk voor mensen met een beperking, zowel voor de sporter als de supporter. Verenigingen binnen de gemeente Hulst moeten gestimuleerd worden andere doelgroepen de mogelijkheid te bieden te sporten en bewegen en zodoende een gezonde leefstijl te kunnen bereiken.

### 3.3 Beleidsmaatregelen

Om de genoemde beleidsvisie handen en voeten te geven dienen concrete beleidsmaatregelen te worden genomen. Met welke maatregelen gaan we aan de slag om onze beleidsvisie te bereiken? Middels de volgende speerpunten worden de beleidsmaatregelen toegelicht.

#### 1. Stimuleren Sport en Bewegen

Stimuleren van sporten en bewegen bij alle doelgroepen, waarbij gezondheid en actieve leefstijl wordt bevorderd. Alle doelgroepen houdt in ouderen, jongeren, 23-50-jarigen en mensen met een beperking/chronisch zieken. Door middel van aansluiten bij landelijke campagnes (bijvoorbeeld 30 minuten bewegen/dubbel 30 minuten bewegen), activiteiten van sportaanbieders laten afstemmen op de behoefte van deze doelgroepen, uitvoeren van sportbuurtwerk en een sportloket op zetten. Bij het uitvoeren van sportbuurtwerk zal worden onderzocht wat de mogelijkheden zijn om een combinatie te maken van sportbuurtwerk, naschoolse opvang, sportverenigingen en eventueel cultuur.

#### 2. Ondersteuning sportaanbieders

Het vraaggericht ondersteunen van sportverenigingen op allerlei gebied, zoals vrijwilligersbeleid, richten op de behoefte van de sportconsument, samenwerken met andere verenigingen/takken van sport (omniverenigingen)/sportgerelateerde organisaties (scholen, buurtverenigingen, etc) én het subsidiëren aan sportverenigingen op basis van de uitgangssituatie accommodatie/sportvereniging (binnen/buitensport, contributieniveau, wel/geen bondsafdrage aantal leden (jeugd/ ouderen/ mensen met een beperking, etc), de kwaliteit en het maatschappelijk rendement. Het vraaggericht ondersteunen én het subsidiëren op basis van een bepaalde uitgangssituatie vormen samen het gesegmenteerd ondersteunen zoals in de beleidsvisie is genoemd. De vereniging wordt als het ware in een bepaald 'hokje' geplaatst, van waaruit duidelijk is op welk gebied en hoe ondersteuning zal plaatsvinden én gewenst is.

#### 3. School en Sport

Voortzetten kwaliteitsimpuls in het bewegingsonderwijs, de samenhang tussen sportaanbieders en het onderwijsveld te versterken en een actieve leefstijl van de jeugd te bevorderen door middel van het evalueren van het werkplan 'kwaliteitsimpuls Bewegingsonderwijs' en het vernieuwde werkplan uit te voeren, waarbij tevens wordt meegenomen dat er zal worden gekeken naar koppeling sportbuurtwerk, naschoolse opvang, sportverenigingen en eventueel cultuur.

#### 4. Algemeen sportbeleid

Verbeteren en in stand houden van het contact met het sportveld door middel van het voortzetten van opgezette communicatiestructuren in het kader van het breedtesportproject. Voortzetten van de jaarlijkse gemeentelijke Sportverkiezingen, voortzetten en onderhouden van de nieuwe

breedtesportsite en onderzoeken/opzetten van het sportloket, waarbij wel het uitgangspunt is en blijft zelfredzaamheid.

### 3.4 Maatschappelijke effecten

De eerder genoemde beleidsmaatregelen hebben uiteindelijk ook een aantal doelen voor ogen. Wat willen we bereiken met de genoemde beleidsmaatregelen?

- Vraagkant (genoemde doelgroepen) en aanbodkant (sportaanbieders) beter op elkaar afgestemd, zodat de genoemde doelgroepen de mogelijkheid hebben te sporten en te bewegen in georganiseerd, anders georganiseerd dan wel ongeorganiseerd verband;
- De specifieke doelgroepen zijn bewust van wat een actieve gezonde leefstijl inhoudt en proberen hiernaar te handelen;
- De meeste sportgerelateerde organisaties gaan uit van zelfredzaamheid. Verenigingen ontvangen alleen die ondersteuning die zij wensen vanuit de gemeente Hulst;
- Binnen de kleine kernen vormen de gezamenlijke sportverenigingen het sociale middelpunt;
- Sportaanbieders onderling en andere sportgerelateerde organisaties werken zoveel mogelijk samen;
- De subsidieverhouding tussen sportverenigingen met eigen accommodatie en zonder accommodatie zijn in evenwicht;
- De kwaliteitsverbetering binnen het bewegingsonderwijs is structureel ingebed in het beleid van de scholen;
- Communicatie met de gemeente Hulst is direct, laagdrempelig en effectief.

### 3.5 Indicatieve kosten

De grootte van het speelveld waarbinnen het sportbeleid wordt uitgevoerd, wordt grotendeels bepaald door de beschikbare financiële middelen. In paragraaf 2.5 is reeds aangegeven dat het sportbeleid, zoals dit beschreven wordt in deze nota, grotendeels nieuw beleid is, voortvloeiend uit het tijdelijke project Breedtesport. Dit betekent dat nieuwe middelen nodig zijn om het voorgestelde beleid te kunnen uitvoeren.

De indicatieve kosten voor de vier aangegeven speerpunten zijn niet exact aan te geven, maar wel bij benadering.

Speerpunt	Benodigd Budget*	Structureel Beschikbaar Budget (2007)	Nieuwe Middelen (vanaf 2009 benodigd)
1	€ 30.000	0	€ 30.000
2	€ 110.371	€ 45.371	€ 65.000
3	€ 12.000	0	€ 12.000
4	€ 11.500	€ 6.500	€ 5.000
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 163.871</b>	<b>€ 51.871</b>	<b>€ 112.000</b>

\*De uren van de desbetreffende beleidsambtena(ar/aren) zijn hier niet in meegenomen



### 3.6 Tijdpad uitvoering

In deze paragraaf worden de 4 speerpunten met bijbehorende beleidsmaatregelen in een tijdpad weergegeven. Tevens wordt aangegeven wie erbij betrokken is en wat de indicatieve kosten zijn.

<i>Wat</i>	<b>Stimuleren Sport en Bewegen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aansluiten bij en uitvoeren van landelijke campagnes die gericht zijn op actieve gezonde leefstijl</li><li>• Uitvoeren sportbuurtwerk, waarbij onderzocht wordt naar de mogelijkheden van een koppeling van sportbuurtwerk, naschoolse opvang, sportverenigingen en eventueel cultuur</li><li>• Onderzoeken en Opzetten sportloket</li><li>• Onderzoeken hoe afstemmen behoefte specifieke doelgroepen en activiteiten sportaanbieders</li></ul>
<i>Wanneer</i>	2008 en verder <ul style="list-style-type: none"><li>• Aansluiten bij en uitvoeren van landelijke campagnes die gericht zijn op actieve gezonde leefstijl</li><li>• Uitvoeren sportbuurtwerk, waarbij onderzocht wordt naar de mogelijkheden van een koppeling van sportbuurtwerk, naschoolse opvang, sportverenigingen en eventueel cultuur (in 2009)</li><li>• Onderzoeken hoe afstemmen behoefte specifieke doelgroepen en activiteiten sportaanbieders</li></ul>
<i>Wie</i>	Gemeente, tijdelijke krachten breedtesport, SWH en sportaanbieders
<i>Kosten</i>	Indicatief € 30.000,--

<i>Wat</i>	<b>Ondersteuning Sportaanbieders</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Opzetten van segmenteringinstrument voor sportverenigingen</li><li>• Ondersteunen van sportverenigingen op het gebied van vrijwilligersbeleid</li><li>• Ondersteunen bij het binnenhalen van nieuwe doelgroepen</li><li>• Begeleiden bij het aangaan van samenwerkingsverbanden tussen dezelfde takken van sport danwel sportgerelateerde organisaties</li><li>• Subsidiëringbeleid aan sportverenigingen aanpassen op basis van de uitgangssituatie, kwaliteit en maatschappelijk rendement</li></ul>
<i>Wanneer</i>	2008 en verder <ul style="list-style-type: none"><li>• Structuur opzetten voor ondersteunen van sportverenigingen op het gebied van vrijwilligersbeleid (algemeen via nota vrijwilligersbeleid en mantelzorg, specifiek via sportbeleid) en uitvoering ervan</li><li>• Opzetten van segmenteringinstrument voor sportverenigingen</li><li>• Ondersteunen bij het binnenhalen van nieuwe doelgroepen</li><li>• Begeleiden bij het aangaan van samenwerkingsverbanden tussen dezelfde takken van sport danwel sportgerelateerde organisaties</li></ul> 2008 <ul style="list-style-type: none"><li>• Subsidiëringbeleid aan sportverenigingen aanpassen op basis van de uitgangssituatie, kwaliteit en maatschappelijk rendement. Invoering 2009</li></ul>
<i>Wie</i>	Gemeente, tijdelijke krachten breedtesport, welzijnsorganisatie in samenwerking met het vrijwilligersveld
<i>Kosten</i>	Indicatief € 110.000,--

<i>Wat</i>	<b>School en Sport</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluatie werkplan kwaliteitsimpuls bewegingsonderwijs</li> <li>• Inbedden werkplan in beleid van scholen</li> <li>• Ondersteuning bij uitvoering werkplan (inclusief koppeling onderzoeken sportbuurtwerk, naschoolse opvang, sportverenigingen en eventueel cultuur: zie ook speerpunt stimuleren sport en bewegen)</li> </ul>
<i>Wanneer</i>	2008 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluatie werkplan kwaliteitsimpuls bewegingsonderwijs 2008</li> <li>• Inbedden werkplan in beleid van scholen 2009 en verder</li> <li>• Ondersteuning bij uitvoering werkplan daar waar gewenst</li> </ul>
<i>Wie</i>	Gemeente, tijdelijke krachten breedtesport, scholen en sportaanbieders
<i>Kosten</i>	Indicatief € 12.000,--

<i>Wat</i>	<b>Algemeen Sportbeleid</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering en jaarlijks verbeteren programma jaarlijkse sportverkiezingen</li> <li>• Evalueren opgezette communicatiestructuren en structureel voortzetten vernieuwde structuren</li> <li>• Website breedtesport omzetten tot algemene sportsite gemeente Hulst</li> <li>• Opzetten en uitvoeren sportloket</li> </ul>
<i>Wanneer</i>	2008 en verder <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering en jaarlijks verbeteren programma jaarlijkse sportverkiezingen</li> <li>• Evalueren opgezette communicatiestructuren en structureel voortzetten vernieuwde structuren</li> <li>• Website breedtesport omzetten tot algemene sportsite gemeente Hulst</li> <li>• Opzetten en uitvoeren sportloket</li> </ul>
<i>Wie</i>	Gemeente, sportaanbieders, welzijnsorganisatie
<i>Kosten</i>	Indicatief € 11.500,--

## Literatuurlijst

- ❖ Bewegingsonderwijs: rapport 2004 gemeente Hulst
- ❖ 50-plussers: rapport 2006 gemeente Hulst
- ❖ 12-23jarigen: rapport 2007 gemeente Hulst
- ❖ 24-50-jarigen: rapport 2007 gemeente Hulst
- ❖ sportverenigingen: rapport 2007 gemeente Hulst
- ❖ verslag sportdebat 16 december 2006
- ❖ bestaande sportnota's in den landen
- ❖ kadernota Wmo / verdieping kadernota Wmo
- ❖ raadsprogramma periode 2006-2010
- ❖ collegeprogramma 2006-2010
- ❖ Nota VWS 'Tijd voor Sport' 2006-2010
- ❖ Sportsite: NOC\*NSF, NISB
- ❖ jeugdmonitor